



“We moeten advocaten versterken in hun ondernemerschap, zodat ze hun rol als expert nog beter kunnen opnemen.”

Frank Van Vlaenderen (Balie Gent) en Danny Van Assche (UNIZO)

“De advocaat moet zichzelf beter leren verkopen.”

De Gentse balie, de Federatie Vrije Beroepen en UNIZO slaan meer dan ooit de handen in elkaar om van advocaten sterkere ondernemers te maken, én om ondernemers dichterbij de advocatuur te brengen. Een dubbelgesprek over de uitdagingen en ambities met Frank Van Vlaenderen, stafhouder van de balie in Gent, en Danny Van Assche, gedelegeerd bestuurder van UNIZO.

Tekst: Bram Vandromme – Foto: Kwartz Visual Studio

De zon scheen onverstoort toen we in het imposante gerechtshuis aan de Opgeëistenlaan in Gent bij Frank Van Vlaenderen op de koffie gingen. Maar in de burelen van de balie-kopman doemden toch al gauw enkele donkere wolken op. De stafhouder maakt zich merkbaar zorgen en wil met gepaste gedrevenheid zijn beroepsgroep stimuleren tot actie.

Stafhouder, je maakt je duidelijk zorgen over jouw beroepsgroep. In het meest recente balietijdschrift ‘Strop & Toga’ schreef je: “Het vertrouwen van het publiek in ons kalft af. (...) We zuchten en berusten in het idee dat het publiek ons niet begrijpt.” Je vindt dat de advocatuur daarop al jaren te passief toekijkt. Zijn advocaten dan vooral goed in het verdedigen van anderen?

Frank Van Vlaenderen: “Absoluut, dat is een groot probleem van onze beroepsgroep. Ze komt niet genoeg op voor zichzelf. Advocaten moeten beseffen dat

ze ook ondernemers zijn en dat de advocatuur haar maatschappelijke rol pas ten volle kan vervullen als het beroep ook *leefbaar* is. Dan pas is de advocatuur sterk genoeg om onafhankelijk te zijn. Het belang van de economische factor daarbij wordt al te vaak onderbelicht. En er is geen moment meer te verliezen, want samen met het vertrouwen in de advocaat kalft ook de leefbaarheid van ons beroep af.”

Advocaten weten ondertussen toch zelf ook wel dat ze ondernemers zijn. Nieuw is dat toch niet meer. Zijn ze dat met dichtgeknepen neus misschien?

Frank Van Vlaenderen: “Hmm. Zo zou ik het niet stellen. De advocatuur heeft natuurlijk al heel lang een belangrijke maatschappelijke rol, maar ik heb soms de indruk dat de beroepsgroep denkt dat die rol zonder meer verworven is. En dat is niet zo.”

Danny Van Assche: “De vraag doet me even op mijn stoel wiegen. Ondernemers met

dichtgeknepen neus? Ah neen hé, dat zou helemaal onterecht zijn! Het zijn net bijzondere ondernemers. Marieke Wyckaert (*voorzitter van de Federatie Vrije Beroepen tot 2022, nvdr*) sprak altijd van ondernemers met een gouden randje. Dat beschrijft het mooi. Advocaten zijn wat mij betreft dus niet *iets minder* ondernemer, maar ondernemer met daar bovenop nog net *iets méér*. Dan gaat het bijvoorbeeld over deontologie of de maatschappelijke roeping die ook bij het beroep hoort.”

UNIZO had het afgelopen jaar tal van rondetafelgesprekken met advocaten in de verschillende provincies. Welke noden kwamen op de radar, Danny?

Danny Van Assche: “Daarbij kwam toch vooral de nood aan ondersteuning in het ondernemerschap bovendrijven. Voor mij was het wel nieuw om te horen dat er in de advocatuur nog steeds zoveel solisten en kleinere kantoren actief zijn. Net zoals bij veel andere zelfstandige ondernemers zijn die



Danny Van Assche (UNIZO) en Frank Van Vlaenderen (Balie Gent): "De belangrijke rol die de advocaat kan spelen, ten dienste van ondernemers, blijft nog te vaak onderbericht."

ondernemers dan zowel eigenaar als CEO, COO, CFO, HR-directeur, en ga zo maar door. *Il faut le faire*. Ik begrijp dan wel dat advocaten meer ondersteuning of ontzorging zoeken. UNIZO staat alvast klaar om hen daarbij te helpen en betere ondernemers te maken."

De solist is dus verre van dood. Vinden jullie het grote aantal aan solisten een goede of slechte zaak voor het ondernemerschap in de advocatuur?

Frank Van Vlaenderen: "Ik wil alvast liever dat solisten sterker worden dan dat ze in grotere structurele samenwerkingsvormen zouden opgaan. Trouwens, het grote aantal solisten zorgt er ook voor dat advocaten beter geografisch verspreid zitten en zij dus het recht op een of andere manier dichter bij burgers en ondernemers brengen.

Advocaten verzamelen zich wat mij betreft trouwens ook beter rond een dossier dan in een gebouw of hetzelfde bedrijf. Een goed evenwicht tussen concurrentieel én coöperatief denken is voor mij de route van de toekomst."

Danny Van Assche: "Solisten kunnen ook een belangrijke katalysator zijn om de advocatuur een ander gezicht te geven. Teveel mensen, ook ondernemers, denken nog steeds dat je pas bij een advocaat komt als je een *probleem* hebt. En die advocaat zal je dan wel verdedigen. Maar dat hoeft natuurlijk niet zo te lopen. De solist kan een rol opnemen zoals een huisarts. Als ondernemer leg je best snel je oor te luister bij een juridisch probleem. En die advocaat kan dan als aanspreekpunt de juiste richting aanwijzen. Solisten zijn daar ongetwijfeld sterk in

én maken ook vaak onderdeel uit van het lokale economisch weefsel. In die zin werkt het trouwens ook in twee richtingen. We zien dat in onze lokale afdelingen vaak advocaten actief zijn, en dat moedig ik ook aan, want dan weten andere ondernemers jou meteen ook makkelijker te vinden.

Frank Van Vlaenderen: "We tonen als beroepsgroep veel te weinig welke positieve economische impact we voor ondernemers hebben, onder meer via preventieve werking. We moeten dat veel meer benadrukken. Vergelijk het met een slager. Als die slager in zijn achterhuis vleeswaren maakt, maar ze nadien niet in zijn toonbank legt, is de kans klein dat hij ze zal verkopen. Hetzelfde gaat op voor de advocaat."

“Ons justitie-apparaat versterken, is voor UNIZO belangrijk. Daarop toekijken doen we graag met de advocatuur als partner.”

Danny Van Assche (UNIZO)

Een positieve economische impact hangt waarschijnlijk ook samen met een goed functionerend gerechtelijk apparaat, dus laat ons even op justitie inzoomen. Ik trap een open deur in, Danny, maar een goede werking van justitie is cruciaal voor ondernemers?

Danny Van Assche: “Wees maar zeker! Voor UNIZO is het maar wat belangrijk om mee te kijken naar hoe we het justitieel apparaat kunnen versterken. En dat doen we graag met de advocatuur als partner. Een snelle en efficiënte rechtspleging is voor onze ondernemers absoluut noodzakelijk. Ze moeten hun rechten kunnen afdwingen als dat nodig blijkt. En liefst ook snel genoeg. Dan is het ook onze rol om mee te kijken naar de middelen en aandacht dat justitie in bijvoorbeeld regeerakkoorden krijgt.

Frank Van Vlaenderen: “Justitie wordt ondergewaardeerd. Zo eenvoudig is het. Het geld wordt niet vrijgemaakt dat nodig is en het ontbreekt de magistratuur aan de mogelijkheid om zich ten volle te ontwikkelen. Dat is een politieke verantwoordelijkheid. Je kan niet van een systeem verwachten dat het iets voor ondernemers presteert als je het niet de middelen toedicht die nodig zijn om dat te doen. Het systeem kraakt en we mogen daar als advocatuur niet zomaar op toekijken.”

Danny: “Luistert het parlement genoeg naar de advocatuur als jullie op die nagel kloppen, Frank? Ik nodig jullie uit om de megafoon van UNIZO daarvoor ook meer in te zetten als dat nodig blijkt. Nu, wij kijken vandaag ook wel al nauwgezet toe op hoe justitie evolueert, want opnieuw: een goede justitie is voor alle ondernemers belangrijk.

Trouwens, we hadden het er daarnet bij de solisten ook al over. De eerste stap is toch vooral om geschillen te voorkomen, of rechtbanken te vermijden. Daar ligt toch een belangrijke rol voor de advocaat in het preventieve luik weggelegd?

Frank Van Vlaenderen: “Klopt. Elke ondernemer zou een vertrouwensadvocaat moeten hebben. Daarom willen we met onze balie meer inzetten op eerstelijns hulp. We gaan daar nog initiatieven voor nemen.”

Even terug naar de advocaat zelf. Uit een bevraging op de algemene vergadering van de balie Gent bleek dat 20 procent van de aanwezige advocaten liefst meer dan 55 uur per week werkt. Een klassiek probleem waar veel zelfstandige ondernemers mee worstelen?

Danny Van Assche: “Advocaten verschillen daarin inderdaad niet zoveel van andere zelfstandige ondernemers. Ondernemers doen door. Ze kunnen vaak ook niet anders, de druk houdt vaak aan. En bij advocaten komt de druk op de schouders door het inhoudelijk dossierwerk daar nog eens bovenop. Mentaal welzijn van ondernemers is voor ons een erg grote prioriteit.”

Frank Van Vlaenderen: “Dat is helemaal terecht. Uit recent onderzoek van de OESO blijkt dat bij het kloppen van zoveel uren (55 of meer dus, n.v.d.r.) de kans op een hartinfarct met 30 procent stijgt. Men onderschat de intellectuele druk op en verantwoordelijkheid van een advocaat. Dossiers liggen vaak langere tijd op onze tafel voor ze finaal opgelost zijn. Het is een zwaar beroep en advocaten staan er vaak ook alleen voor.”

Eenzaamheid doet veel ondernemers niet vreemd.

Danny Van Assche: “Dat zien we inderdaad vaak bij zelfstandige ondernemers; ook bij ondernemers met personeel trouwens. Met wat hen écht bezwaard, kunnen ze niet bij hun personeel over terecht. Vandaar is dat netwerk van ondernemers zo belangrijk. Wie begrijpt wat mij bezighoudt? Andere ondernemers, andere advocaten,... Op dit en vele andere fronten versterkt UNIZO je ondernemerskracht, ook die van de advocaten.”

UNIZO-ledenvoordeel

Ben je UNIZO-lid en heb je **nood aan een advocaat**? Via de tweedelijnsadvies-service van UNIZO kan je een voucher downloaden voor een eerste uur gratis advies bij een advocaat van jouw keuze.

Meer weten?

Download de QR-code of kijk op www.unizo.be/ledenvoordelen.



Intussen kan je voor gratis eerstelijnsadvies nog altijd doorlopend terecht bij onze UNIZO Ondernemerslijn. Bel 02 21 22 678 of mail naar ondernemerslijn@unizo.be. Kennismaken met onze Ondernemerslijn-medewerkers? Dat kan op www.unizo.be/ondernemerslijn.